Businessplan

Pedalpraxis Winterthur

Mobile Velo- und E-Bike-Werkstatt

Inhaberin	Lena Muster (fiktiv)
Rechtsform	Einzelfirma
Geplanter Start	1. März 2027
Investitionen	CHF 19'000
Finanzierung	CHF 12'000 Eigenmittel, CHF 13'000 Darlehen
Stand	24. September 2026

Musterbeispiel. Diese Unterlage zeigt, wie ein fertiger Businessplan aus unserem Service aussieht. Gründerin und Firmenname sind erfunden; Übereinstimmungen mit bestehenden Firmen wären zufällig. Marktdaten, Vergleichspreise, Steuer- und Sozialversicherungssätze sind real und im Anhang belegt. Alle übrigen Zahlen sind Annahmen und im Excel-Finanzplan (Pedalpraxis_Finanzplan.xlsx) nachvollziehbar.

1 Zusammenfassung

Pedalpraxis bringt die Velowerkstatt zu den Kundinnen und Kunden: Service und Reparaturen finden vor der Haustür, im Veloraum der Siedlung oder beim Arbeitgeber statt. Die Inhaberin fährt mit einem Werkstatt-Lastenvelo durch Winterthur, arbeitet zu Festpreisen und kassiert vor Ort per TWINT oder Karte.

Winterthur eignet sich dafür besonders. Die Stadt zählte 2025 122'937 Einwohnerinnen und Einwohner, und der Veloanteil am Modalsplit lag 2021 bei 16 %. Schweizweit wurden 2025 316'050 neue Velos verkauft, 41 % davon E-Bikes. E-Bikes sind schwer zu transportieren, und für sie wird ein Service einmal pro Jahr empfohlen. Genau hier setzt der Hausbesuch an.

Die Gründung kostet CHF 19'000 für Werkstatt-Lastenvelo, Werkzeug, Website, Startlager und Gründungskosten. Finanziert wird sie mit CHF 12'000 Eigenmitteln und einem Darlehen über CHF 13'000 (5 % Zins, 48 Monate, Rate CHF 299 pro Monat). Nach den Investitionen bleibt eine Startreserve von CHF 6'000.

Im ersten Jahr plant Pedalpraxis 428 Einzelaufträge und 6 Firmen-Servicetage. Das ergibt einen Umsatz von CHF 87'478 und ein Einkommen der Inhaberin von CHF 52'745 nach AHV, genug für die geplanten Privatbezüge von CHF 3'500 pro Monat. Ab 34 Aufträgen pro Monat trägt sich der Betrieb inklusive Lebensunterhalt; das sind 43 % der Kapazität. Geplant sind im Schnitt 45 %. Die Rechnung ist damit bewusst knapp gehalten, denn die Firmen-Servicetage sind im Break-even nicht enthalten.

Kennzahlen

CHF	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Einzelaufträge (Anzahl)	428	514	565
Umsatz zu Kundenpreisen	87'478	111'260	129'252
Nettoumsatz nach Mehrwertsteuer	87'478	102'924	119'567
Einkommen der Inhaberin nach AHV	**52'745**	**66'733**	**79'989**
Geplante Privatbezüge	42'000	54'000	60'000
Verbleibt im Betrieb	10'745	12'733	19'989

2 Geschäftsidee und Angebot

Pedalpraxis richtet sich an Menschen, die ihr Velo nicht in eine Werkstatt bringen können oder wollen. Gebucht wird online, mit festem Termin und Festpreis. Die Inhaberin kommt mit Werkzeug, Montageständer und den gängigen Verschleissteilen. Was vor Ort nicht lösbar ist, etwa grössere Umbauten, wird mit Offerte angeboten oder an eine Partnerwerkstatt vermittelt.

Leistung	Preis	Inhalt
Velo-Service Standard	CHF 159	Sicherheitscheck, Bremsen und Schaltung einstellen, Kette reinigen und ölen, Reifendruck, Probefahrt. Anfahrt im Stadtgebiet inbegriffen.
E-Bike-Service	CHF 199	Wie Standard, zusätzlich Kontrolle von Akku, Antrieb, Steckverbindungen und Beleuchtung.
Reparatur-Einsatz	CHF 89	Platten, Bremse oder Schaltung. Material nach Aufwand.
Firmen-Servicetag	CHF 1'200 pro Tag	Service für die Velos der Mitarbeitenden direkt beim Arbeitgeber, rund 8 Velos pro Tag.

Material wie Schläuche, Beläge, Ketten und Kabel wird zusätzlich verrechnet. Im Plan macht es 20 % des Arbeitsumsatzes aus, bei einer Marge von 40 %.

Der Nutzen für die Kundschaft: kein Transport des Velos, kein zweiter Weg zum Abholen, ein fixer Preis im Voraus. Für Firmen ist der Servicetag ein günstiger Vorteil für die Mitarbeitenden, der das Velopendeln fördert.

3 Markt und Zielgruppen

Der Schweizer Velomarkt hat sich nach dem Corona-Boom normalisiert. 2025 wurden 316'050 neue Velos an den Handel geliefert, 7,4 % weniger als 2024 (341'142). Davon waren 130'562 E-Bikes, also 41 %. Für eine Werkstatt zählt weniger der Neuverkauf als der Bestand an Velos, die gefahren und gewartet werden. Velojournal hält fest, dass die Zweiräder «nicht ungenutzt in den Kellern» stehen.

Für E-Bikes wird ein professioneller Service einmal pro Jahr empfohlen, idealerweise im Frühling. In der Schweiz kostet er je nach Werkstatt und Umfang CHF 120 bis 250 (VeloQuick).

Winterthur zählte 2025 122'937 Einwohnerinnen und Einwohner, inklusive Personen mit Nebenwohnsitz. Der Veloanteil am Modalsplit lag 2021 bei 16 %. Im Städtevergleich mit Daten von 2015 hatte Winterthur einen der höchsten Veloanteile der sechs grössten Deutschschweizer Städte.

Plausibilitätsprüfung. Für das erste Jahr braucht Pedalpraxis 428 Einzelaufträge. Das sind rund 3,5 Aufträge pro 1'000 Einwohnerinnen und Einwohner, ohne Umland. Diese Grössenordnung halten wir für erreichbar. Sie wird vor dem Start mit einem Vorverkauf getestet (siehe Meilensteine).

Zielgruppen

- Berufstätige und Familien in Winterthur mit mehreren Velos, die Zeit sparen wollen.
- E-Bike-Besitzerinnen und -Besitzer, für die der Transport eines schweren E-Bikes mühsam ist.
- Arbeitgeber in Winterthur, die das Velopendeln fördern und ihren Mitarbeitenden einen Servicetag anbieten.
- Wohnbaugenossenschaften und Verwaltungen, die Sammeltermine im Veloraum ermöglichen.

4 Konkurrenz

Anbieter	Modell und Preis	Was das für Pedalpraxis heisst
Fachgeschäfte in Winterthur, z. B. Veloplus, Fateba, Bike Corner, Velo Winterthur	Werkstatt mit Laden; die Kundschaft bringt und holt das Velo. Preise nicht erhoben.	Starke Konkurrenz für Kundschaft, die ohnehin vorbeikommt. Pedalpraxis gewinnt über Bequemlichkeit, nicht über den Preis.
Brühlgut Stiftung, Velowerkstatt (Winterthur)	Sozialbetrieb mit Werkstatt und Velostationen. Preise nicht erhoben.	Andere Positionierung; mögliche Partnerin für Arbeiten, die eine Werkstatt brauchen.
youmo (Werkstatt in Rapperswil-Jona)	Hol- und Bringdienst: Arbeit CHF 120 pro Stunde, Transport nach Winterthur CHF 62, Express CHF 74.	Belegt die Zahlungsbereitschaft für Bequemlichkeit. Pedalpraxis ist vor Ort schneller und ohne Transportgebühr.
Mobile Werkstätten in Zürich, z. B. VELOV	VELOV: Normal-Service CHF 209, E-Bike-Service CHF 229, Anfahrt CHF 49 bei Einzelreparaturen.	Zeigt, dass das Modell in Zürich funktioniert. Winterthur ist in der VELOV-Preisliste nicht aufgeführt (Stand 24.09.2026).

Bei der Recherche haben wir keinen mobilen Anbieter mit Sitz in Winterthur gefunden. Das ist keine Garantie. Vor dem Start prüft die Inhaberin, ob weitere Zürcher Mobil-Werkstätten wie Velo Vici oder Velo Stefan Winterthur bedienen.

5 Marketing und Verkauf

- **Online sichtbar werden:** Google-Unternehmensprofil, Website mit Online-Buchung und Festpreisen, Bitte um eine Bewertung nach jedem Auftrag.
- **Saisonstart:** im Februar ein «Saisonstart-Check» zum Vorverkaufspreis. Die Zahl der Vorbuchungen ist der erste harte Test der Nachfrage.
- **Quartiere:** Flyer und Aushänge in Wohnsiedlungen, Sammeltermine mit Genossenschaften, damit eine Anfahrt mehrere Velos bringt.
- **Firmen:** direkte Ansprache von Arbeitgebern in Winterthur, mit Schwerpunkt im Frühsommer, wenn viele Firmen Velo-Aktionen durchführen.
- **Stammkundschaft:** automatische Erinnerung an den nächsten Service nach zwölf Monaten.

Budget: CHF 400 pro Monat im ersten Jahr, danach CHF 250.

6 Organisation, Recht und Versicherungen

Pedalpraxis startet als Einzelfirma. Stützpunkt ist ein Lagerraum mit Einstellplatz für das Werkstattvelo (CHF 250 pro Monat). Vor dem Start meldet sich die Inhaberin bei der Ausgleichskasse als selbständigerwerbend an. Die AHV/IV/EO-Beiträge betragen 2026 10 % des Einkommens, dazu kommen Verwaltungskosten von höchstens 5 % der Beiträge. Der Plan rechnet vorsichtig mit dem vollen Satz, obwohl unter CHF 60'500 Einkommen tiefere Sätze gelten.

Die Mehrwertsteuerpflicht beginnt ab CHF 100'000 Jahresumsatz, der Normalsatz beträgt 8,1 %. Nach Plan wird diese Grenze im zweiten Jahr überschritten. Der Plan nimmt an, dass die Kundenpreise gleich bleiben und die Mehrwertsteuer die Marge schmälert (Jahr 2: CHF 8'337). Vorsteuerabzug oder Saldosteuersatz würden die Belastung senken; das klärt die Inhaberin mit der Treuhand. Ab CHF 100'000 Umsatz ist auch der Eintrag ins Handelsregister Pflicht.

Versichert werden Betriebshaftpflicht, Werkstattvelo und Werkzeug sowie die Inhaberin gegen Unfall (freiwillig). Eine Krankentaggeldversicherung wird geprüft. Im Plan sind dafür CHF 150 pro Monat eingesetzt.

Offener Punkt: Für Software-Diagnosen und Updates an E-Bike-Antrieben braucht es Diagnosegeräte der Hersteller. Ob Pedalpraxis Zugang erhält, klärt die Inhaberin vor dem Start. Bis dahin werden solche Arbeiten an eine Partnerwerkstatt vermittelt.

7 Finanzen

Alle Zahlen stammen aus dem Excel-Finanzplan (Pedalpraxis_Finanzplan.xlsx). Dort lassen sich sämtliche Annahmen im Blatt «Annahmen» ändern; alle Berechnungen passen sich an.

7.1 Investitionen und Finanzierung

Position	Betrag CHF	Abschreibung
Werkstatt-Lastenvelo (E-Cargo mit Werkstattausbau)	9'500	4 Jahre
Werkzeug, Montageständer, Messgeräte	5'000	5 Jahre
Website, Logo, Online-Buchung	1'200	3 Jahre
Erstausstattung Ersatzteile (Lager)	2'500	keine (Lager)
Gründungskosten (Beratung, Anmeldungen)	800	Aufwand Jahr 1
Total Investitionen	**19'000**	

Finanzierung	Betrag CHF	
Eigenmittel	12'000	
Darlehen (5 %, 48 Monate)	13'000	Rate 299 / Monat
Total Finanzierung	**25'000**	
Startreserve nach Investitionen	**6'000**	

7.2 Plan-Erfolgsrechnung

CHF	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Einzelaufträge (Anzahl)	428	514	565
Firmen-Servicetage (Anzahl)	6	10	14
Umsatz zu Kundenpreisen	87'478	111'260	129'252
Mehrwertsteuer	0	−8'337	−9'685
Nettoumsatz	**87'478**	**102'924**	**119'567**
Wareneinsatz	−8'748	−11'126	−12'925
Bruttogewinn	**78'730**	**91'798**	**106'642**
Betriebliche Fixkosten	−14'640	−13'033	−13'228
Abschreibungen	−3'775	−3'775	−3'775
Gründungskosten	−800	0	0
Zinsen	−582	−428	−266
Gewinn vor AHV	**58'933**	**74'562**	**89'373**
AHV/IV/EO inkl. Verwaltungskosten	−6'188	−7'829	−9'384
Einkommen der Inhaberin	**52'745**	**66'733**	**79'989**
Geplante Privatbezüge	−42'000	−54'000	−60'000
Verbleibt im Betrieb	**10'745**	**12'733**	**19'989**

Einzelfirma: Es gibt keinen Lohn, der Gewinn ist das Einkommen der Inhaberin. Private Einkommens- und Vermögenssteuern sind nicht enthalten.

7.3 Liquidität im ersten Jahr

Die Startreserve beträgt CHF 6'000. Der tiefste Kontostand liegt mit CHF 5'107 im März 2027, dem ersten Betriebsmonat. Von November bis Februar fliesst wegen der Wintersaison mehr Geld ab als

herein, im schwächsten Monat CHF 2'883. Die Überschüsse aus dem Sommer decken das. Ende des ersten Jahres liegen CHF 18'309 auf dem Konto, und die Darlehensschuld ist auf CHF 9'989 gesunken.

Monat	Auslastung	Aufträge	Umsatz CHF	Mittelfluss CHF	Kontostand CHF
Mär 27	35 %	28	5'158	−893	5'107
Apr 27	50 %	40	8'808	2'392	7'499
Mai 27	60 %	48	10'282	3'718	11'217
Jun 27	65 %	52	11'018	4'382	15'599
Jul 27	60 %	48	8'842	2'422	18'021
Aug 27	60 %	48	10'282	3'718	21'740
Sep 27	60 %	48	10'282	3'718	25'458
Okt 27	45 %	36	8'071	1'729	27'187
Nov 27	30 %	24	4'421	−1'556	25'631
Dez 27	20 %	16	2'947	−2'883	22'748
Jan 28	20 %	16	2'947	−2'883	19'866
Feb 28	30 %	24	4'421	−1'556	18'309

Mittelfluss nach Wareneinkauf, Fixkosten, Darlehensrate, AHV-Rückstellung und Privatbezug von CHF 3'500 pro Monat.

7.4 Break-even

Jeder Einzelauftrag bringt im Schnitt CHF 153.50 Arbeitsumsatz und CHF 12 Materialmarge, zusammen CHF 166 Deckungsbeitrag. Die Fixkosten inklusive Abschreibungen und Zinsen betragen CHF 1'583 pro Monat. Damit ist der Betrieb ab 10 Aufträgen pro Monat kostendeckend. Rechnet man Privatbezug und AHV dazu, braucht es 34 Aufträge pro Monat, also 43 % der Kapazität von 80 Aufträgen.

8 Risiken und Massnahmen

Risiko	Auswirkung	Massnahme
Saisonalität. Ein Pionier der mobilen Velowerkstatt nannte schon 2010 die Saisonabhängigkeit als grösste Hürde (Velojournal).	Negativer Mittelfluss von November bis Februar	Winter-Check-Aktionen, Firmen-Servicetage, Reserve aus dem Sommer, Privatbezug im Winter anpassen
Langsamer Anlauf	Einkommen unter Plan	Vorverkauf im Februar als Test; monatlicher Vergleich mit dem Break-even von 34 Aufträgen; Marketing gezielt verstärken
Krankheit oder Unfall der Inhaberin	Umsatzausfall	Unfall- und Krankentaggeldversicherung; Partnerwerkstatt für dringende Fälle
Kein Zugang zu E-Bike-Diagnosegeräten	Weniger E-Bike-Aufträge	Klärung vor dem Start; Vermittlung an eine Partnerwerkstatt
Schlechtes Wetter	Verschobene Termine	Flexible Online-Buchung; Arbeit unter Dach bei Firmen und Genossenschaften
Preisdruck	Tiefere Marge	Festpreise, sichtbare Bewertungen, Positionierung über Bequemlichkeit statt Preis
Diebstahl oder Schaden am Werkstattvelo	Betriebsausfall	Sachversicherung; Ersatzlösung mit Partner

9 Meilensteine

Zeitraum	Schritt
Okt. bis Dez. 2026	Offerten für Werkstattvelo und Versicherungen, Klärung E-Bike-Diagnose, Finanzierung sichern
Jan. 2027	Anmeldung bei der Ausgleichskasse, Website mit Online-Buchung, Google-Unternehmensprofil
Feb. 2027	Vorverkauf «Saisonstart-Check», erste Gespräche mit Arbeitgebern und Genossenschaften
März 2027	Start des Betriebs
Mai und Juni 2027	Firmen-Servicetage
Okt. 2027	Auswertung der Saison gegen den Plan, Winterangebot
Beginn Jahr 2	Anmeldung Mehrwertsteuer und Handelsregister, sobald ein Umsatz über CHF 100'000 absehbar ist

Anhang: Quellen

Alle Quellen abgerufen am 24. September 2026.

- Velosuisse-Verkaufszahlen 2025 (via Velojournal): https://www.velojournal.ch/aktuell/detail/veloverkaeufe-2025-gravelbike-boom/
- Stadt Winterthur, Bevölkerung: https://stadt.winterthur.ch/themen/arbeit-steuern-wirtschaft/daten-statistik/bevoelkerung-und-soziales
- Wikipedia, Velofahren in Winterthur (Modalsplit 2021): https://de.wikipedia.org/wiki/Velofahren_in_Winterthur
- Stadt Winterthur, Medienmitteilung zum Veloanteil (2017, Daten 2015): https://stadt.winterthur.ch/gemeinde/verwaltung/stadtkanzlei/kommunikation-stadt-winterthur/medienmitteilungen-stadt-winterthur/weiterhin-hoher-veloanteil-in-winterthur
- VELOV, Preisliste mobile Velowerkstatt Zürich: https://www.velov.ch/preisliste-fahrrad
- VeloQuick, E-Bike-Service-Kosten Schweiz 2026: https://veloquick.ch/blog/ebike-service-kosten-schweiz-2026
- youmo, E-Bike-Service für Winterthur: https://www.youmo.ch/services/winterthur/
- Velojournal, «Der Velodoktor auf Hausbesuch» (2010): https://www.velojournal.ch/magazin/news-detail/der-velodoktor-auf-hausbesuch/
- AHV/IV, Merkblatt 2.02 Beiträge der Selbständigerwerbenden: https://www.ahv-iv.ch/p/2.02.d
- ESTV, Mehrwertsteuer: https://www.estv.admin.ch/de/mehrwertsteuer
- Werkstätten in Winterthur (per Suche gefunden, Preise nicht erhoben): veloplus.ch · fateba.ch · bike-corner-winterthur.ch · velo-winterthur.ch · brühlgut.ch